

Expertentische 6:

„Führung 4.0“

Experte: Matthias Kieß, Geschäftsführer AEB Stuttgart

Moderation: Frank Grosch, business-sedcard

Einstiegsfrage an den Experten:

Unter Industrie 4.0 spricht man gerne von autonomen Gruppen bzw. Einheiten. Im technischen Sinn beispielsweise der iBin (intelligenter Behälter) von Würth. Im organisatorischen Sinn geht es um netzwerkartige Organisationsstrukturen. Wie können diese Gruppen unter Berücksichtigung der Autonomie geführt werden ?

Frage an den Experten:

Zu den Stichworten „loslassen“, „Eigenverantwortung“ haben Sie dafür ein Beispiel?

Frage an den Experten:

Wie denken Sie werden sich Hierarchien in Industrie 4.0 entwickeln bzw. bilden?

Frage an den Experten:

Braucht es aus Ihrer Erfahrung ein Regulator im autonomen Team?

Frage an den Experten:

Die Wertschöpfung bleibt auch im Unternehmen 4.0 maßgeblich, wie wird sich das in der Führungsorganisation ausbilden?

Frage an den Experten:

Über ISO 9001 werden auch viele Eskalationsprozesse (Abläufe über mehrere Hierarchien) fest oder starr definiert, wird das im Zusammenhang Industrie 4.0 so bleiben können?